

38- كم مدة مهمة نقطة الملام ؟ صغر ما في زمن لا تبدأ قبل زمن حدث
 39- إذا كانت العلاقة -نهاية- -بداية- انجاز للمهمتين معا فجمع اذ كانت مدة المهمة الأولى 5 والثانية 3 أيام $5 + 3 = 8$
 لكن في حال وجود lag (انتظار أو تأخير في) مدة 2 دقيقة
 $5 + 3 + 2 = 10$

لكن في حال وجود lead (تسبق) مدة 2 دقيقة
 $5 + 3 - 2 = 6$

40- إذا كانت العلاقة -بداية- -بداية- يتم اتمشي معا "إذا كانت مدة الأولى 5 والثانية 2
 = 5 = المدة الثانية معا"
 النهاية للنهاية نفس الشيء نأخذ المدة لا نحول

حساب الكلفة أو الوقت
 الأكثر احتمالاً 4 + التقرير للمشائم + التغير المتفائل

$$\frac{0 + P + 4M}{6}$$

هو نظام إدارة القيمة المكتسبة أداة فعالة لمراقبة المشاريع

Bcws الكلفة التقديرية للعمل المخطط
 Bcwp الكلفة التقديرية للعمل المنجز
 Acwp الكلفة الفعلية للعمل المنجز
 Budget cost of work scheduled
 Budget cost of work performed
 Actual cost of work performed

1- TAc زمن نهاية المشروع
 BAc زمن موازنة المشروع

انحراف أو المعادلة التي تقدر عن الانحراف الزمني
 Schedule Variance SV
 $SV = Bcwp - Bcws$

في التقرير

23 - ما هي دورات الحياة التنبؤية لـ SPDC ؟ نموذج الثلاثي والحزوني ونموذج الحاذق

الأولية ونموذج التطوير السريع للتطبيقات

25 - ما هو نموذج دورة الحياة ~~التنبؤية~~ ^{الحزوني} ؟ تم تطويره بناء على تحسين النموذج الثلاثي المطبق على المشاريع البرمجية الكبيرة

يتم تطوير البرمجيات باستخدام نهج تكراري أو حلزوني بدلاً من نهج خطي (يعتمد على خطة)

يكون الفريق المشروع منفتح على التغييرات في وقت لاحق من دورة حياة المشروع

يُعدّ إلى فترة الملاحظات لتوضيح الملاحظات وتصحيحها

مناسب للمشاريع الكبيرة التي يمكن إدخال التغييرات إلى سماعة زيادة معقولة بالتكلفة أو مع تأثيرات ضئيلة مقبولة

26 - بعض الاتجاهات الحديثة التي تؤثر على إدارة المشاريع ؟ العولمة

27 - ما هو تعريف العولمة ؟ هي الحالة التي يكون فيها المشروع مفتوحاً للجميع ولجميع الشركات

لجميع المشاريع، أثبتت الثورة التقنية فائدة الأفراد من التنافس

28 - ما هي الصفات الثلاثة عند العمل على مشاريع عالمية 1- الاتصال 2- الثقة

3- مهارات العمل المشتركة

29 - ما هي الاستعانة بمصادر خارجية ؟ 1- اقتناء المنظمة للسلع والخدمات من مصدر خارجي

2- النقل إلى الخارج 3- تقعه مشاريع تكنولوجيا المعلومات على الاستعانة بمصادر خارجية داخل وخارج بلدك

4- تظل ضمن المنظمة قادرة على المنافسة من خلال استخدام الاستعانة لمصالحها

5- على صيرى المشاريع أن يصبح أكثر دراية بتجارب نفس العولمة

30 - ~~تعريف~~ ^{تعريف} ~~يوجد~~ في إدارة المشروع 44 عملية حسب منهج PMBok

31 - ما هي إدارة شامل المشروع ؟ تنسيق التكامل والتوجيه بين المجالات الستة للتبعية

32 - يوجد طرق كثيرة لإجراء التحليلات المالية ومنها الطريقة A حسب التحليلات المالية وتقسيم إلى

1- القيمة الحالية الصافية عندما تكون موجبة يقبل المشروع جيد عندما تكون سالبة يعتبر فاشل

2- العائد على الاستثمار 3- تحليل فترة الاسترداد

33 - ميثاق ~~المشروع~~ ^{المشروع} هو جدول صني إدارة التكامل

34 - الفرق بين المعرفة الصريحة هي المعلومات صني الكتب صني وثائق صني مطبوعات

أما المعرفة الضمنية هي المعرفة الغير رسمية (الخبرة، الأحاديث، الاجتماعات)

35 - مثال ذلك أسس لكل قيد من القيود

36 - تعريف إدارة نطاق المشروع هي تحديد ومراقبة وإلزام التغييرات من أحوال لائحة المشروع

وعلاجه تصميماً إذا (هي الأحوال اللازمة واللائمة فقط)

37 - ما هو قاموس هيكل تقسيم العمل WBS Dictionary هو وثيقة توثق معلومات مفصلة

حول كل عنصر من عناصر WBS

8- ما الفرق بين أعضاء فريق المشروع وفريق إدارة المشروع؟
فريق إدارة المشروع من ذوي الخبرة في إدارة المشروع، أما الأعضاء فهم من يقومون بتنفيذ الخطط التي أعطاها مدير المشروع.
9- الأوسع هي الخطة - برنامج مشروع
↓
مخطط مشروع
أو برنامج فرعية

10- ما هي مهمة مدير المشروع؟ إدارة أعمال المشروع
11- ماهرة مدير البرنامج؟ التنسيق والتوجيه بين مديري المشاريع لذلك يعتبر القائد لمجموعة من المشاريع
12- ما الهدف من إدارة المحافظ للمشاريع؟ هدف استثماري ربحي
13- ما هو اسم مهنة إدارة المشاريع؟ PMI
14- ما هي الشهادة الخاصة بمدير مشروع احترافي؟ PMP project management professional
15- ما هي لإطارات الأربعة للمنظمات؟
1- الإطار الهيكلي 2- إطار الموارد البشرية
3- الإطار السياسي 4- الإطار الزمني
16- ما هي الهياكل التنظيمية للمنظمات من حيث إدارة المشروع؟
1- الهيكل التنظيمي الوظيفي
2- الهيكل التنظيمي المشاريع 3- الهيكل التنظيمي المصفوفي
17- ما نوع الهيكل التنظيمي عندما يرفض مديري البرامج مباشر تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي؟
مصفوفي - مشاريع - مشاريع الهيكلية الجواب

18- ما هو الهيكل التي تتبعه عادة الكليات والجامعات؟ الوظيفي
19- ما المقصود بأصحاب المصلحة الداخليين؟
1- رابحي المشروع وفريق المشروع وموظفي الدعم والعملاء الداخليين للمشروع
2- الإدارة العليا والمديرون الوظيفيون الآخرون وبيئتهم الخارجية
3- يستفيدون من موارد المنظمة المحدودة 4- يؤثر عليهم المشروع بطريقة ما
20- من هم أصحاب المصلحة الخارجيين؟
عملاء المشروع إذا كانوا خارج المنظمة المتأثرون بالموارد والجمعيات الخارجية الأخرى التي فتمثل أن تشارك في المشروع أو تتأثر به مثل المسؤولين الحكوميين أو موظفين معينين

21- ماذا يرز CIO؟ منصب رئيس قسم المعلوماتية chief information officer
22- ما هو رمز مكتب إدارة المشروع؟ PMO project management office
يوجد ممرات الخطوات المشاريع الذي يكون الهيكل التنظيمي فيها مشاريع
هو يساهم مديري المشاريع في تحقيق أهداف المشروع
يتم الاحتفاظ فيه بجميع الملفات السابقة

1- هل العمليات المستمرة تعتبر مشروع ؟ لا غلط

2- هو / هي مجرى من الأنشطة المترابطة التي لها بداية ونهاية وتؤدي هدف

عدد

1- مشروع ✓

2- عمليات

3- إدارة

3- ماهي نتيجة المشروع ؟ فريدة

خصائص المشروع : 1- دائماً للمشروع هدف

2- دائماً للمشروع بداية ونهاية

3- يستخدم الموارد

ما الفرق بين العمليات والمشروع ؟

المشروع

العمليات

له بداية ونهاية

أنشطة مستمرة للتعبئة

يستخدم مصادر متعددة

مصادر مادية أو مالية

له صوت انتهي ولا يتسلم

عمليات مستمرة

4- هل تعتبر عملية التسويق منتج في شركة أو سوق جديدة عبارة عن مشروع أو عمليات

عمليات كأي التسويق عمل مستمر

5- إطلاق منتج جديد هل يعتبر مشروع أو عملية

مشروع لأنك تقوم بإطلاق المنتج

أخيراً عن مشاريع تكنولوجيا المعلومات

تقوم شبكة كبيرة من مقدمي الرعاية الصحية بتحديث نظم المعلومات والإجراءات الخاصة بها للحد من

الأمراض المعدية في المستشفيات

يقوم فريق من المالك بإنشاء تطبيق وبيعها لآلاف الشركات

تقوم شركة بتطوير سيارة ذاتية القيادة

6- ماهو دور الراي بالمشروع ؟ الدور الأساسي تأييد العميل وهو المسؤول عن القرارات

النهائية والمرجع للأشخاص الذين يدير المشروع

7- ميثاق المشروع لازم يكون موقع من الراي ومدير المشروع معاً

الجلسة_الامتحانية_S23_إ... >

- الانحراف الزمني SV: يعبر عم مدى تنفيذ الاعمال ضمن المشروع بالخطة الزمنية

الموضوعة.
 $SV = BCWP - BCWS$

يجري التعبير عن الانحراف الزمني بوحدة مالية وليس زمنية.

0: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع طبقاً للخطة الزمنية الموضوعة.

أكبر من 0: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع بشكل أسرع من الخطة الزمنية الموضوعة.

أصغر من 0: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع بشكل أبطأ من الخطة الزمنية الموضوعة.

- مؤشر الأداء الزمني SPI: $SPI = BCWP/BCWS$

1: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع طبقاً للخطة الزمنية الموضوعة.

أكبر من 1: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع بشكل أسرع من الخطة الزمنية الموضوعة.

أصغر من 1: إذا كنا ننجز الأعمال ضمن المشروع بشكل أبطأ من الخطة الزمنية الموضوعة.

- مؤشر الكلفة CV: $CV = BCWP - ACWP$

0: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع ما كنا قد خططنا أن نصرفه على هذه الأعمال ضمن

الخطة.

أكبر من 0: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع أقل مما قد خططنا أن نصرفه على هذه

الأعمال ضمن الخطة.

٢٨/٢٧

أصغر من 0: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع أكثر مما قد خططنا أن نصرفه على هذه

الأعمال ضمن الخطة.

يعبر CV عن مدى مطابقة ما تم صرفه من أموال على تنفيذ الأعمال المنجزة مع ما كان من

المفترض أن يتم صرفه على هذه الأعمال

- مؤشر أداء الكلفة CPI: $CPI = BCWP/ACWP$

1: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع ما كنا قد خططنا أن نصرفه على هذه الأعمال ضمن

الخطة.

أكبر من 1: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع أقل مما قد خططنا أن نصرفه على هذه

الأعمال ضمن الخطة.

أصغر من 1: إذا كنا نصرف على أعمال المشروع أكثر مما قد خططنا أن نصرفه على هذه

الأعمال ضمن الخطة.

- مؤشر الأداء الإجمالي للمشروع CSI: $CSI = CPI \times SPI$

1: إذا كان المشروع يسير حسب الخطة (مالياً وزمنياً) أي بالأداء المطلوب.

أكبر من 1: إذا كان المشروع يسير أسرع من الخطة (مالياً وزمنياً) أي بأداء جيد.

أصغر من 1: إذا كان المشروع يسير أبطأ من الخطة (مالياً وزمنياً) أي بأداء منخفض.

انتهت الجلسة

إدارة الجدول الزمني للمشروع project schedule management

- العمليات المطلوبة لضمان إنجاز المشروع في الوقت المناسب
- تخطيط إدارة الجدول الزمني: تحديد السياسات والإجراءات والوثائق التي سيتم استخدامها لتخطيط وتنفيذ ومراقبة الجدول الزمني للمشروع
- تعريف الأنشطة: تحديد الأنشطة التي يجب القيام بها لإنتاج مخرجات المشروع
- النشاط activity: عنصر من عناصر العمل في هيكل تنظيم العمل (WBS) وله مدة وتكلفة ومتطلبات من الموارد
- تسلسل الأنشطة: تحديد وتوثيق العلاقات بين أنشطة المشروع بهدف رسم المخطط الشبكي للمشروع
- تقدير مدة النشاط: تقدير عدد فترات العمل اللازمة لإكمال الأنشطة الفردية
- تطوير الجدول الزمني: تحليل تسلسل الأنشطة ومتطلبات الموارد وتقديرات مدد الأنشطة لإنشاء الجدول الزمني
- التحكم في الجدول الزمني: مراقبة وإدارة التغييرات في الجدول الزمني للمشروع

الفرق الافتراضية virtual teams

• مزايا الفرق الافتراضية

- تخفيض التكاليف
- توفير المزيد من الخبرة والمرونة أو زيادة القدرة التنافسية
- تحسين التوازن بين العمل والحياة بالنسبة لأعضاء الفريق

• مساوئ الفرق الافتراضية

- عزل أعضاء الفريق الذين قد لا يتأقلمون بشكل جيد مع العمل في بيئة افتراضية
- زيادة احتمالية حدوث مشكلات في الاتصال
- الحد من قدرة أعضاء الفريق على التواصل ونقل المعلومات بشكل غير رسمي
- زيادة الاعتماد على التكنولوجيا لتجاوز العمل

العولمة globalization

- أوجدت العولمة عالماً "مسطحاً" حيث يكون الجميع مترابطين و "ساحة اللعب" متساوية للعديد من المشاركين
- أتاحت الثورة الرقمية وإزالة حواجز التجارة إمكانية التفاعل بشكل فوري تقريباً مع مليارات الأشخاص الآخرين في جميع أنحاء العالم
- مكنت الأفراد والشركات الصغيرة من التنافس مع الشركات الكبيرة
- تكنولوجيا المعلومات هي عامل تمكين رئيسي للعولمة
- أثرت العولمة بشكل كبير على مجال تكنولوجيا المعلومات
- الكثير من أعمال شركات تكنولوجيا المعلومات الكبرى عالمية
- تساهم الشركات والأفراد في جميع أنحاء العالم في نمو تكنولوجيا المعلومات

دورة حياة المنتج

• دورات الحياة التنبؤية لـ SDLC

• نموذج الشلال والنموذج الحلزوني ونموذج النماذج الأولية ونموذج التطوير السريع للتطبيقات

• نموذج دورة حياة النماذج الأولية prototyping

• يُستخدم لتطوير نماذج أولية للبرمجيات لتوضيح متطلبات المستخدم التشغيلية

• يتطلب مشاركة كبيرة من المستخدمين

• يسمح للمطورين بتوليد المتطلبات الوظيفية ومواصفات التصميم المادية في وقت واحد

• يمكن للمطورين التخلص من النماذج الأولية أو الاحتفاظ بها

• يُستخدم في الأنظمة التي تتضمن قسراً كبيراً من تصميم واجهة المستخدم (مواقع الويب)، أو في الأنظمة التي تؤمن المخرجات المادية، أو تطبيقات الهاتف المحمول...

دورة حياة المنتج

• دورات الحياة التنبؤية - SDLC

• نموذج الشلال والنموذج الحلزوني ونموذج النماذج الأولية ونموذج التطوير السريع للتطبيقات

• نموذج دورة حياة التطوير السريع (RAD) Rapid Application Development

- يستخدم أولاً بعمل فيه المطورون مع نموذج أولي متطور
- يتطلب مشاركة كبيرة من المستخدم
- يساعد في إنتاج الأنظمة بسرعة دون التضحية بالجودة
- يستخدم المطورون أدوات RAD
- CASE (هئة البرمجيات بمساعدة الكمبيوتر) و JRP (تخطيط المتطلبات المشتركة) و IAD (تصميم التطبيق المشترك)
- لتسهيل إنشاء النماذج الأولية والتعليمات البرمجية
- تستخدم هذه الأدوات في أنظمة إعداد القرار التي تسمح ببناء النظام النهائي بشكل مؤتمت

القيد الثلاثي مأكد عالتعاريف بس التعدادات
إدارة المشاريع بس التعريف
ماذكر مهارات مدير المشروع
ماذكر شي عن التخطيط الاستراتيجي
قال اكيد في اسئلة مو سؤال واحد عن دورة حياة
المنتج
واكيد في اسئلة عن الهياكل التنظيمية
والمخطط الشبكي



النشاط	Preceding	مدة النشاط
A	None	5
B	A	15
C	A	10
D	A	5
E	B, C	15
F	B, C, D	10
G	F	170
H	E, G	35

البداية المبكرة للمشروع الأول = 0

النهاية المبكرة لا يُنشأط = البداية المبكرة + مدة هذا النشاط

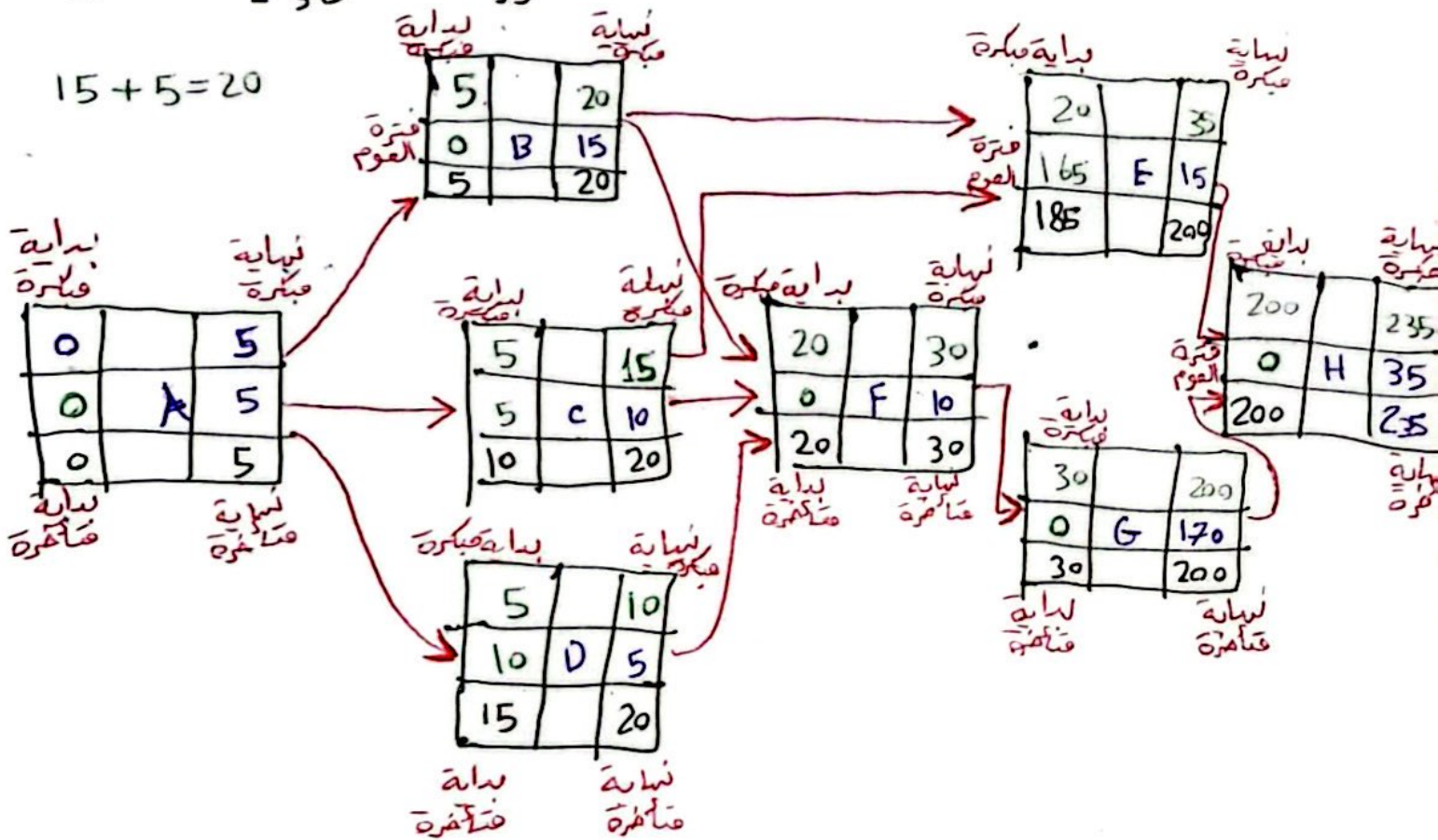
البداية المبكرة للنشاط التالي = النهاية المبكرة للنشاط الذي يسبقه
في حال وجود أكثر من نشاط يسبق النشاط التالي = البداية المبكرة بتكون
أعلى قيمة للنهايات المبكرة للنشاطات السابقة

النهاية المتأخرة للنشاط = النهاية المبكرة + فترة النشاط

البداية المتأخرة لهذا النشاط = النهاية المتأخرة - مدة هذا النشاط

هو حال كان هناك أكثر من نشاط تأخره القيمة لأجل

$$15 + 5 = 20$$



الوقت = زمن البداية المتأخرة - زمن البداية المبكرة أو زمن النهاية المتأخرة - زمن النهاية المبكرة

نشاط الزخم = التي تكون فترة العوم فيه = 0

المجموع = الفرق الذي يصل بين الأنشطة المرحمة حتى شبكة المشروع