



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الأول: مقدمة في إدارة المشاريع – الجزء الأول

INTRODUCTION TO PROJECT MANAGEMENT – PART I

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. عمّا يُعبر التعريف التالي: "مسعى مؤقت يتم إجراؤه لإنشاء منتج أو خدمة أو نتيجة فريدة"؟

A. المنظمة

B. البرنامج

C. المشروع

D. المحفظة

2. ما هو الخيار الذي لا يُعتبر من سمات المشروع؟

A. ينطوي المشروع على حالة اليقين

B. للمشروع غرض فريد

C. المشروع مؤقت

D. يقود المشروع التغيير ويتيح إنشاء القيمة

3. مما يتألف القيد الثلاثي للمشروع؟

A. النطاق والوقت والموارد

B. النطاق والوقت والتكلفة

C. النطاق والتكلفة والموارد

D. الموارد والوقت والتكلفة

4. _____ هم كل شخص أو جهة لها مصلحة معين في نتيجة المشروع، أو تكون

منخرطة بنشاط في المشروع. وهم يلعبون الأدوار ويتحملون والمسؤوليات المختلفة في المشاريع.

A. أصحاب المصلحة stakeholders

B. أصحاب العمل Owners

C. أصحاب الأسهم stakeholders

D. العملاء customers

أسئلة مقالية:

1. ما هو المشروع وما هي أهم خصائصه وميزاته؟
2. ما هي إدارة المشاريع، وما هي متحولاتها؟ وكيف يقوم مدير المشروع بالموازنة بين هذه المتحولات؟
3. من هم أصحاب المصلحة؟ وما هي أدوار كل واحد منهم؟

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
C	1
A	2
B	3
A	4



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الثاني: مقدمة في إدارة المشاريع – الجزء الثاني

INTRODUCTION TO PROJECT MANAGEMENT – PART II

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. عمّا يُعبر التعريف التالي: "مجموعة من المشاريع والبرامج الفرعية والأنشطة ذات الصلة التي تُدار

بطريقة منسقة للحصول على فوائد ومراقبة غير متاحة من إدارتها بشكل فردي؟"

A. المنظمة

B. البرنامج

C. المشروع

D. المحفظة

2. عمّا يُعبر التعريف التالي: "مشاريع وبرامج ومحافظ فرعية وعمليات تدار كمجموعة لتحقيق أهداف

إستراتيجية؟"

A. المنظمة

B. البرنامج

C. المشروع

D. المحفظة

3. _____ هي إطار عمل يتم فيه دمج إدارة المحافظ والبرامج والمشاريع مع

عناصر التمكين التنظيمية من أجل تحقيق الأهداف الإستراتيجية.

A. إدارة المشاريع التنظيمية

B. الإدارة الاستراتيجية

C. المنظمة

D. إدارة التغيير

4. يشمل مثلث المواهب الذي طوره معهد إدارة المشاريع أنواع المهارات التي يحتاجها مديرو المشاريع

للتطوير المستمر جميع الخيارات التالية ما عدا:

A. مهارات إدارة المشاريع الفنية

B. مهارات إدارة الأعمال والاستراتيجية

C. مهارات التسويق

D. مهارات القيادة

5. ما اسم المنظمة الدولية التي تُعنى بنشر ثقافة إدارة المشاريع في العالم المهني وتمنح شهادات

مهنية في ذلك؟

PMI .A

ISO .B

PMP .C

UNDP .D

أسئلة مقالية:

1. ما هو الفرق بين المشاريع والبرامج والمحافظة؟
2. تحدث عن الأدوار التي يقوم بها مدير المشروع.
3. ما فائدة برمجيات إدارة المشاريع؟ وما هي أشهر هذه البرمجيات؟ وكيف يتم تصنيفها؟

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
B	1
D	2
A	3
C	4
A	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الثالث: إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات –
الجزء الأول

THE PROJECT MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY CONTEXT PART I

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. عمّا يُعبر التعريف التالي: "عبارة عن مجموعات من المكونات المتفاعلة التي تعمل داخل بيئة ما

لتحقيق بعض الأغراض"؟

A. المنظمة

B. النظام

C. المشروع

D. التجهيزات

2. عند محاولة فهم المنظمات يتم التركيز على أربع وجهات نظر مختلفة، ما هي وجهات النظر هذه؟

A. الموارد البشرية، والموارد المالية، والسياسية، والرمزية

B. الهيكلية، والموارد المالية، والسياسية، والرمزية

C. الهيكلية، والموارد البشرية، والاقتصادية، والاجتماعية

D. الهيكلية، والموارد البشرية، والسياسية، والرمزية

3. ما هو نوع الهيكل التنظيمي للمشاريع المستخدم عندما يقدم المديرون الموظفون أو نواب الرئيس

في تخصصات مثل الهندسة والتصنيع وتكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية تقارير إلى الرئيس

التنفيذي، ويتمتع الموظفون بمهارات متخصصة ضمن مجالهم؟

A. الهيكل التنظيمي الوظيفي

B. الهيكل التنظيمي المشاريعي

C. الهيكل التنظيمي المصفوفي

D. الهيكل التنظيمي الشبكي

4. ما هو نوع الهيكل التنظيمي للمشاريع المستخدم عندما يقدم مديرو البرامج تقاريرهم مباشرة إلى

الرئيس التنفيذي. ويمتلك الموظفون مجموعة متنوعة من المهارات اللازمة لإنجاز المشاريع ضمن

برامجهم. وتكسب المنظمة التي تستخدم هذا النوع من الهياكل إيراداتها بشكل أساسي من تنفيذ

المشاريع لمصالح منظمات أخرى بموجب عقود؟

A. الهيكل التنظيمي الوظيفي

B. الهيكل التنظيمي المشاريعي

C. الهيكل التنظيمي المصفوفي

D. الهيكل التنظيمي الشبكي

5. ما هو نوع الهيكل التنظيمي للمشاريع المستخدم عندما يقدم الموظفون تقاريرهم إلى كل من المدير الوظيفي وإلى واحد أو أكثر من مديري المشاريع؟

A. الهيكل التنظيمي الوظيفي

B. الهيكل التنظيمي المشاري

C. الهيكل التنظيمي المصفوفي

D. الهيكل التنظيمي الشبكي

أسئلة مقالية:

1. تحدث عن نهج النظم وأهميته في إدارة المشاريع.
2. قارن بين أنواع الهياكل التنظيمية للمشاريع.
3. برر عملية التزام الإدارة العليا بمشاريع تكنولوجيا المعلومات.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
B	1
D	2
A	3
B	4
C	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الرابع: إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات –
الجزء الثاني

THE PROJECT MANAGEMENT AND
INFORMATION TECHNOLOGY CONTEXT -
PART II

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. _____ هي عملية تُستخدم لتحديد المنتجات وإنشائها وتسليمها.
- A. دورة حياة المشروع
 B. دورة حياة المنتج
 C. إجراءات العمل
 D. الجودة
2. ما هو نوع دورة حياة المنتج أو التطوير التي يتم من خلالها تحديد النطاق والجدول الزمني والتكلفة في وقت مبكر، ويتم إدارة التغييرات في النطاق بعناية؟
- A. دورة الحياة التكرارية
 B. دورة الحياة التزايدية
 C. دورة الحياة التكيفية
 D. دورة الحياة التنبؤية
3. يحتوي نموذج _____ على مراحل خطية محددة جيداً لتحليل الأنظمة والتصميم والبناء والاختبار والدعم. يفترض هذا النموذج أن المتطلبات ستظل مستقرة بعد تحديدها.
- A. دورة حياة النماذج الأولية prototyping life cycle model
 B. دورة الحياة الحلزونية spiral life cycle model
 C. دورة حياة الشلال waterfall life cycle model
 D. دورة حياة التطوير السريع Rapid Application Development (RAD) life cycle model

4. يُستخدم نموذج _____ لتطوير نماذج أولية للبرمجيات لتوضيح متطلبات

المستخدم التشغيلية، وهذا يتطلب مشاركة كبيرة من المستخدمين. وهو يسمح للمطورون بتوليد المتطلبات الوظيفية ومواصفات التصميم المادية في وقت واحد؟

A. دورة حياة النماذج الأولية prototyping life cycle model

B. دورة الحياة الحلزونية spiral life cycle model

C. دورة حياة الشلال waterfall life cycle model

D. دورة حياة التطوير السريع Rapid Application Development (RAD) life cycle model

5. هو اقتناء المنظمة للسلع والخدمات من مصدر خارجي. _____

A. globalization

B. outsourcing

C. virtual team

D. agile

أسئلة مقالية:

1. ما هو الفرق بين دورة حياة المشروع ودورة حياة المنتج؟
2. قارن بين مختلف أنواع دورات حياة التطوير البرمجي.
3. تكلم عن الاتجاهات الحديثة التي تؤثر على إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
B	1
D	2
C	3
A	4
B	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الخامس: مجموعات عمليات إدارة المشروع

THE PROJECT MANAGEMENT PROCESS GROUPS

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. تشمل _____ تعريف المشروع أو تعريف مرحلة ضمن المشروع والتصريح بها.

تحدث عمليات البدء خلال كل مرحلة من مراحل المشروع.

A. عمليات البدء

B. عمليات التخطيط

C. عمليات التنفيذ

D. عمليات الإغلاق

2. تشمل _____ وضع خطط المشروع والحفاظ عليها لضمان أن المشروع يلي

احتياجات المنظمة.

A. عمليات البدء

B. عمليات التخطيط

C. عمليات التنفيذ

D. عمليات الإغلاق

3. تشمل _____ التنسيق بين الأفراد والموارد الأخرى لتنفيذ الخطط المختلفة

وإنشاء المنتجات أو الخدمات أو نتائج المشروع أو المرحلة.

A. عمليات البدء

B. عمليات التخطيط

C. عمليات التنفيذ

D. عمليات الإغلاق

4. تشمل _____ إضفاء الطابع الرسمي على قبول المشروع أو قبول مرحلة ضمن المشروع وإنهائه أو إنهائها بكفاءة. وغالباً ما يتم تضمين الأنشطة الإدارية في مجموعة العمليات هذه، مثل أرشفة ملفات المشروع، وتوثيق الدروس المستفادة، والحصول على قبول رسمي بالأعمال المنجزة كجزء من المرحلة أو المشروع.

A. عمليات البدء

B. عمليات التخطيط

C. عمليات التنفيذ

D. عمليات الإغلاق

5. ما هي منهجية التطوير التي تكون على شكل عملية تكرارية لتطوير البرمجيات وتركز على إنتاجية الفريق وتمكن جميع أعضاء الفريق من تقديم أفضل الممارسات البرمجية للمنظمة. وهي تجسد أساليب وتقنيات إدارية وتقنية متوافقة مع معايير الصناعة لتوفير عملية هندسة برمجيات مناسبة بشكل خاص لإنشاء حلول نظام برمجيات قائمة على المكونات وصيانتها؟

A. Rational Unified Process

B. Agile methods

C. PRINCE2

D. Six Sigma

أسئلة مقالية:

1. ما هي العلاقة بين مجموعات عمليات إدارة المشروع والمجالات المعرفية لإدارة المشاريع بحسب PMBOK؟
2. قارن بين مختلف مجموعات عمليات إدارة المشروع.
3. تحدث عن ثلاثة من منهجيات التطوير المستخدمة في مشاريع تكنولوجيا المعلومات.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
A	1
B	2
C	3
D	4
A	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل السادس: إدارة التكامل في المشاريع – الجزء الأول

PROJECT INTEGRATION MANAGEMENT – PART I

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. تتضمن _____ تنسيق جميع المجالات المعرفية الأخرى لإدارة المشروع طوال دورة حياة المشروع. وهذا يضمن أن جميع عناصر المشروع تجتمع معاً في الأوقات المناسبة لإكمال المشروع بنجاح.

A. إدارة الجدول الزمني في المشروع

B. إدارة نطاق المشروع

C. إدارة تكلفة المشروع

D. إدارة تكامل المشروع

2. _____ هي تقنية تستخدم الفروع التي تشع من فكرة أساسية لهيكل الأفكار. فدمغ الإنسان لا يعمل بطريقة خطية ويأتي الناس بالعديد من الأفكار غير المترابطة. ومن خلال النقاط هذه الأفكار بهذه التقنية يمكننا غالباً توليد أفكار أكثر فيما لو أنشأنا قوائم خطية للأفكار.

A. الخرائط الذهنية mind mapping

B. SWOT

C. TQM

D. شجرة القرار

3. يتم تعريف _____ لسلسلة زمنية من التدفقات النقدية، الواردة والصادرة، على أنها مجموع القيم الحالية لكل عنصر من عناصر السلسلة.

A. القيمة الحالية الصافية

B. العائد على الاستثمار

C. زمن الاسترداد

D. جميع الخيارات

4. يتم حساب _____ بطرح تكاليف المشروع من الفوائد ثم تقسيم النتيجة على التكاليف.

A. معدل الفائدة

B. العائد على الاستثمار

C. هامش الربح

D. القيمة الحالية الصافية

5. إن _____ هي أداة قرار يستخدمها صانعو القرار، تقدم على أحد المحاور قائمة بالبدائل، وتسمى أيضًا الخيارات أو الحلول، والتي يتم تقييمها، على المحور الآخر، بقائمة من المعايير التي يتم ترجيحها اعتمادًا على أهميتها النسبية في القرار النهائي.

A. مصفوفة القرار الأساسية

B. اتخاذ القرار

C. نموذج التقييم المرجح

D. شجرة القرار

أسئلة مقالية:

1. ما هي العمليات الست التي تشملها إدارة نطاق المشروع؟
2. بيّن أهمية التخطيط الاستراتيجي في تحديد المشاريع المحتمل تنفيذها في المنظمة.
3. تحدث عن الطرق الثلاثة لتوقع القيمة المالية للمشاريع ضمن عملية اختيار المشاريع.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
D	1
A	2
A	3
B	4
C	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل السابع: إدارة التكامل في المشاريع – الجزء الثاني

PROJECT INTEGRATION MANAGEMENT – PART II

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. _____ هي وثيقة تُستخدم لتنسيق جميع مستندات تخطيط المشروع والمساعدة في

توجيه تنفيذ المشروع والتحكم فيه.

A. ميثاق المشروع

B. نطاق المشروع

C. خطة إدارة المشروع

D. الجدول الزمني للمشروع

2. ما هو الخيار الذي لا يُعتبر من أدوات وتقنيات تنفيذ المشروع؟

A. حكم الخبراء

B. تحليل القيمة المكتسبة

C. الاجتماعات

D. نظام معلومات إدارة المشروع

3. يوثق _____ التحديات والمشكلات والمخاطر والفرص المحققة والمحتويات

الأخرى للمساعدة في إدارة المعرفة في المشاريع الحالية والمستقبلية.

A. سجل الدروس المستفادة

B. سجل المخاطر

C. نظام معلومات إدارة المشروع

D. ملف المشروع

4. ما هو الخيار الذي لا يُعتبر من أهداف التحكم المتكامل في التغيير؟

A. التأثير على العوامل التي تؤدي إلى حدوث تغييرات لضمان أن التغييرات مفيدة

B. تحديد حدوث تغيير

C. إدارة التغييرات الفعلية عند حدوثها

D. منع حدوث التغيير

5. تضمن _____ أن تكون أوصاف منتجات المشروع صحيحة وكاملة. وهي

تشمل تحديد خصائص التصميم الوظيفية والمادية للمنتجات والتحكم فيها ووثائق دعمها.

A. إدارة التكوين configuration management

B. إدارة الجودة quality management

C. إدارة المعرفة knowledge management

D. إدارة التغيير change management

أسئلة مقالية:

1. ما هي محتويات خطة إدارة المشروع؟
2. ما هو الفرق بين المعرفة الصريحة والمعرفة الضمنية؟
3. تحدث عن عملية التحكم في التغيير المتكامل، واربطها بخطوات التخطيط وإدارة التغييرات في مشاريع تكنولوجيا المعلومات.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
C	1
B	2
A	3
D	4
A	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية الفصل الثامن: إدارة نطاق المشروع

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. تشمل _____ عمليات تحديد ومراقبة ما يجب تضمينه من أعمال لازمة لإنجاز المشروع وما لا يجب تضمينه. وهي تضمن أن يكون لدى فريق المشروع وأصحاب المصلحة نفس الفهم للمنتجات التي سينتجها المشروع والعمليات التي سيستخدمها فريق المشروع لإنتاجها.

A. إدارة تكلفة المشروع

B. إدارة نطاق المشروع

C. إدارة التكامل في المشروع

D. إدارة الجدول الزمني للمشروع

2. تقوم _____ على توليد الأفكار من خلال مقارنة ممارسات المشروع أو خصائص المنتج بتلك الخاصة بالمشاريع أو المنتجات الأخرى داخل أو خارج المنظمة المنفذة.

A. تقنية حكم الخبراء

B. تحليل القيمة المكتسبة

C. تقنية العصف الذهني

D. المقارنة المعيارية benchmarking

3. يجب أن يتضمن _____ وصفاً لنطاق المنتج، ومعايير قبول المنتج من قبل المستخدمين، ومعلومات مفصلة عن جميع مخرجات المشروع، وحدود المشروع والقيود والافتراضات.

A. هيكل تقسيم العمل work breakdown structure

B. ميثاق المشروع project charter

C. بيان نطاق المشروع project scope statement

D. خطة المشروع project plan

4. _____ هو عبارة عن تجميع موجّه بنواتج العمل المتضمن في المشروع

ويحدد نطاقه الإجمالي. ويسمح بتنظيم العمل وتقسيمه إلى أجزاء منطقية بناءً على كيفية تنفيذ العمل، ويوفر الأساس لتخطيط وإدارة الجدول الزمني للمشروع والتكاليف والموارد والتغييرات.

A. هيكل تقسيم العمل work breakdown structure

B. ميثاق المشروع project charter

C. بيان نطاق المشروع project scope statement

D. خطة المشروع project plan

5. ما هو الخيار الذي لا يُعتبر من مناهج تطوير هياكل تقسيم العمل؟

A. استخدام الإرشادات

B. نهج القياس

C. النهج التنازلي من أعلى إلى أسفل

D. النهج الرشيق

أسئلة مقالية:

1. ما هي العمليات الستة التي تتضمنها إدارة نطاق المشروع؟
2. ما هو هيكل تقسيم العمل، وما هي أهميته في عملية تعريف نطاق المشروع؟
3. اشرح أهمية التحقق من النطاق وكيفية ارتباطه بتحديد النطاق والتحكم فيه.

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
B	1
D	2
C	3
A	4
D	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل التاسع: إدارة الجدول الزمني في المشروع – الجزء الأول

PROJECT SCHEDULE MANAGEMENT – PART I

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. تتضمن _____ العمليات المطلوبة لضمان إنجاز المشروع في الوقت المناسب.

A. إدارة تكلفة المشروع

B. إدارة نطاق المشروع

C. إدارة التكامل في المشروع

D. إدارة الجدول الزمني للمشروع

2. _____ هو حدث مهم في المشروع وليس له مدة في العادة. غالباً ما يتطلب

الأمر عدة أنشطة والكثير من العمل لإكماله، وهو يساعد في تحديد الأنشطة الضرورية.

A. المعلم الرئيسي milestone

B. النشاط activity

C. ميثاق المشروع project charter

D. حدث المخاطرة risk event

3. ما معنى علاقة Finsish-to-Start؟

A. يستطيع النشاط الأول أن ينتهي عندما يبدأ النشاط الثاني

B. يستطيع النشاط الأول أن يبدأ عندما ينتهي النشاط الثاني

C. يجب أن ينتهي النشاط الأول حتى يستطيع النشاط الثاني أن يبدأ

D. يجب أن يبدأ النشاط الأول حتى يستطيع النشاط الثاني أن ينتهي

4. ما هو الفرق بين مفهومي التخلف Lag والقيادة Lead؟

A. التخلف هو تأخير زمني بين نشاطين بينما القيادة هو تسبيق زمني بينهما

B. التخلف هو تسبيق زمني بين نشاطين بينما القيادة هو تأخير زمني بينهما

C. التخلف هو فترة مرونة إضافية بينما القيادة هي قيد إضافي

D. التخلف هو قيد إضافي بينما القيادة هي فترة مرونة إضافية

5. ما هو الفرق بين مخططي AON و AOA؟

A. الأول تأكيدي والثاني احتمالي

B. الأول سهل الاستخدام والثاني صعب الاستخدام

C. مكان تموضع الأنشطة على الأسهم أم في العقد

D. الأول مناسب للمشاريع التنظيمية بينما الثاني أنسب للمشاريع الهندسية

أسئلة مقالية:

1. ما هي العمليات التي تتضمنها إدارة الجدول الزمني للمشروع؟
2. اشرح كيف تساعد الأدوات والتقنيات المختلفة مديري المشاريع في تقدير مدد الأنشطة.
3. ارسم المخطط الشبكي للمشروع التالي بطريقة الأنشطة في العقد.

Activity	Time	Predecessor
A	8d	-
B	2d	A
C	3d	A
D	60d	A
E	60d	B
F	2d	C
G	2d	D
H	20d	E,F
I	10d	G
J	10d	H,I
K	12d	J
L	3d	K

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
D	1
A	2
C	3
A	4
C	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل العاشر: إدارة الجدول الزمني في المشروع – الجزء الثاني

PROJECT SCHEDULE MANAGEMENT – PART II

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. ما هو المخطط الذي يوفر شكلاً قياسياً لعرض المعلومات المتعلقة بالجدول الزمني للمشروع عن

طريق سرد أنشطة المشروع وتواريخ البدء والانتهاؤ المقابلة لها على محور الزمن؟

A. مخطط غانت

B. المخطط الشبكي

C. الموازنة

D. نموذج القرار المرجح

2. ما الفرق بين طريقة CPM وطريقة PERT؟

A. طريقة الـ CPM هي طريقة غير رسمية، في حين طريقة PERT هي طريقة رسمية

B. طريقة الـ CPM هي طريقة رسمية، في حين طريقة PERT هي طريقة غير رسمية

C. طريقة الـ CPM هي طريقة احتمالية، في حين طريقة PERT هي طريقة تأكيدية أو قطعية

D. طريقة الـ CPM هي طريقة تأكيدية أو قطعية، في حين طريقة PERT هي طريقة احتمالية

3. ما هو الخيار الصحيح فيما يخص المسار الحرج؟

A. هو المسار الذي يجب تخصيصه بأقل قدر من الموارد

B. هو المسار الذي يجب تخصيصه بأكبر قدر من الموارد

C. هو أطول مسار في الشبكة

D. هو أقصر مسار في الشبكة

4. في طريقة المسار الحرج، يتم في طريق الذهاب حساب:

A. المسار الحرج

B. الأزمنة المبكرة

C. الأزمنة المتأخرة

D. فترات العوم

5. ما هي طريقة ضغط المخطط الزمني التي تقوم على إجراء مفاضلات التكلفة والجدول الزمني للحصول على أكبر قدر من ضغط الجدول بأقل تكلفة إضافية، ةتسمح بتقصير الوقت اللازم لإنهاء المشروع، وغالباً ما تؤدي إلى زيادة التكاليف الإجمالية للمشروع؟

A. تكسير الجدول الزمني crashing

B. التتبع السريع fast tracking

C. طريقة المسار الحرج critical path method

D. مخطط غانت للتتبع Gantt chart for tracking

أسئلة مقالية:

1. كيف تتم عملية المراقبة والتحكم في الجدول الزمني للمشروع؟
2. ارسم مخطط غانت للمشروع التالي وحدد مدة المشروع.

Activity	Time	Predecessor
A	5d	-
B	20d	A
C	30d	A
D	5d	A
E	80d	B,C,D
F	15d	E
G	30d	E
H	25d	E
I	20d	E
J	10d	F,G,H,I

3. ارسم المخطط الشبكي للمشروع التالي وحدد مدة المشروع والمسار الحرج.

Activity	Time	Predecessor
A	8d	-
B	2d	A
C	3d	A
D	60d	A
E	60d	B
F	2d	C
G	2d	D
H	20d	E,F
I	10d	G
J	10d	H,I

K	12d	J
L	3d	K

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
A	1
D	2
C	3
B	4
A	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الحادي عشر: إدارة تكلفة المشروع – الجزء الأول

PROJECT COST MANAGEMENT – PART I

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. تتضمن _____ العمليات المطلوبة لضمان أن يكمل الفريق المشروع ضمن الموازنة المعتمدة.

A. إدارة تكلفة المشروع

B. إدارة نطاق المشروع

C. إدارة التكامل في المشروع

D. إدارة الجدول الزمني للمشروع

2. طريقة لتحديد التكلفة والفوائد السنوية المقدرة لمشروع ما والتدفقات النقدية السنوية الناتجة عنه.

A. تكلفة دورة الحياة life cycle costing

B. هامش الربح profit margin

C. الأرباح profits

D. تحليل التدفق النقدي cash flow analysis

3. ما هو نوع التكلفة التي تتضمن الأموال التي تم إنفاقها في الماضي ولا يمكن استردادها، وعند تحديد المشاريع التي نريد الاستثمار فيها أو الاستمرار بها لا يجب تضمين هذه التكلفة ضمن التكلفة الإجمالية للمشروع؟

A. التكلفة غير المباشرة indirect costs

B. التكلفة الغارقة sunk cost

C. التكلفة غير الملموسة intangible cost

D. الاحتياطات reserves

4. ما هي تقنية تقدير التكلفة التي تتضمن تقدير تكلفة النشاط أو العنصر الأكثر ترجيحاً والأكثر تفاؤلاً والأكثر تشاؤماً. وتستخدم صيغة المتوسط المرجح PERT بحيث يُعطى 4 أمثال للتقدير الأكثر ترجيحاً ومثل واحد لكل من التقدير الأكثر تفاؤلاً والأكثر تشاؤماً

A. التقديرات المكونة من ثلاث نقاط three-point estimates

B. التقدير البارامتري parametric estimating

C. التقدير التصاعدي bottom-up estimate

D. التقديرات المماثلة analogous estimates

5. _____: وسيلة لقياس حجم البرمجيات بناءً على ما تؤديه هذه البرمجيات للمستخدمين النهائيين.

A. عدد أسطر الرماز lines of code

B. التتبع السريع fast tracking

C. نقاط الوظيفة function points

D. جودة البرمجيات software quality

أسئلة مقالية:

1. ما هي العمليات الأربع التي تتضمنها إدارة تكلفة المشروع؟
2. تحدث عن الأنواع المختلفة لتقديرات التكلفة مع التركيز على فترة القيام بكل منها ومستوى دقتها.
3. ما هي مبررات إدارة تكلفة المشروع وأهميتها في تحقيق نجاح المشروع؟

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
A	1
D	2
B	3
A	4
C	5



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية

الفصل الثاني عشر: إدارة تكلفة المشروع – الجزء الثاني

PROJECT COST MANAGEMENT – PART II

Information

Technology

Engineering



Powered by:



تدريبات:**أسئلة متعددة الخيارات:**

1. _____: عبارة عن موازنة على مراحل زمنية يستخدمها مدير المشروع لقياس أداء

التكلفة ومراقبته. وهو يشمل احتياطات الطوارئ ولكنه لا يشمل احتياطات الإدارة. نتذكر أن احتياطات الطوارئ تكون مخصصة لأمر معروفة ولكن غير متوقعة بينما احتياطات الإدارة تكون مخصصة لأمر غير معروفة وغير متوقعة.

A. تكلفة المشروع

B. خط أساس التكلفة cost baseline

C. الموازنة

D. الميزانية

2. القيمة المكتسبة هي:

A. الكلفة التقديرية للعمل المنجز BCWP

B. الكلفة التقديرية للعمل المخطط BCWS

C. الكلفة الفعلية للعمل المخطط ACWS

D. الكلفة الفعلية للعمل المنجز ACWP

3. ماذا نستنتج إذا قمنا بالمراقبة وحصلنا على القيم التالية: $BCWS=10$, $ACWP=14$, $BCWP=12$:

A. المشروع يسير بحسب الخطة الزمنية

B. المشروع متأخر عن الجدول الزمني

C. المشروع مسبق على الجدول الزمني

D. جميع الإجابات خطأ

4. إذا كانت مدة المشروع المخططة هي 100 يوماً، وراقبنا في منتصف لمشروع ووجدنا القيم التالية:
 $BCWS=10$, $ACWP=14$, $BCWP=12$. إذا استمرينا بالعمل بنفس الوتيرة، فمتى من المتوقع

انتهاء المشروع؟

A. 71 يوماً

B. 83 يوماً

C. 120 يوماً

D. 140 يوماً

5. إذا كان المشروع يسير بشكل أسرع من الخطة (مالياً وزمنياً) أي بأداء جيد فهذا يعني:

A. CSI أكبر من 1

B. CSI أصغر من 1

C. CSI يساوي 1

D. جميع الخيارات الأخرى

أسئلة مقالية:

1. ما هي العمليات الأربع التي تتضمنها إدارة تكلفة المشروع؟
2. ما هي علاقة مراقبة وضبط المشروع مع تخطيط المشروع؟
3. ليكن لدينا المشروع التالي:

Activity	Precedent activities	Duration	Resources
X1	-	5 days	2 workers
X2	X1	3 days	2 workers
X3	X1	2 days	2 workers
X4	X2-X3	4 days	1 worker
X5	X4-X6	6 days	3 workers
X6	-	6 days	3 workers
X7	X2	3 days	3 workers
X8	X7	3 days	2 workers
X9	X5	4 days	1 worker
X10	X8	2 days	4 workers

أولاً. ارسم شبكة المشروع ومخطط غانت واحسب مدة المشروع والمسار الحرج. ليكن لدينا مجموعة النفقات التالية:

- 5000 ل.س الأجر اليومي التقديري للعامل
- 10000 ل.س الكلفة اليومية للمواد للأنشطة X1 و X3 و X10
- 5000 ل.س الكلفة اليومية للمواد للأنشطة X2 و X5 و X9
- 220000 ل.س كلفة ثابتة على إجمالي المشروع توزع خطأً
- 60000 ل.س كلفة إضافية على النشاط X9 توزع خطأً
- 25000 ل.س كلفة إضافية على النشاط X10 توزع خطأً

ثانياً. ارسم مخطط الموازنة BCWS

تمت المراقبة في اليوم العاشر وحصلنا على المعلومات التالية:

نسبة الإنجاز الإجمالية = 53%

6000 ل.س الأجر اليومي الفعلي للعامل.

تم شراء جميع المواد الأولية بعد الحصول على حسم بنسبة 20%.

ثالثاً. ارسم مخطط الكلفة الفعلية ACWP

رابعاً. احسب القيمة المكتسبة BCWP في اليوم العاشر.

خامساً. احسب انحرافات ومؤشرات طريقة EVM في اليوم العاشر. ماذا تستنتج؟

الإجابات الصحيحة:

الإجابة الصحيحة	رقم السؤال
B	1
A	2
C	3
B	4
A	5